

某全球主要石油巨头公司旗下的石化板块企业，邀请培慕对该企业全球范围内的醋酸厂进行 RAM（可靠性、可用性、可维修性）分析，以降低非计划停机时间和成本，提升企业资产投资回报率，优化新设计厂的设计。



关键收益

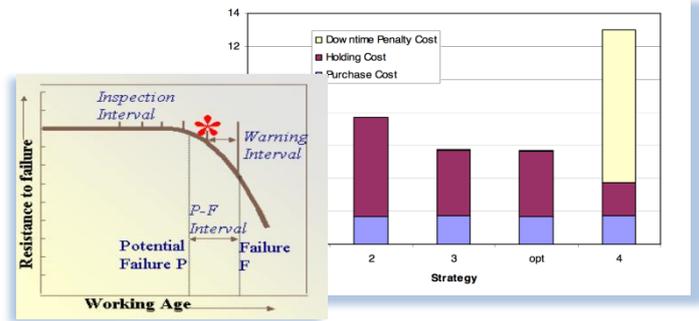
- 在不降低资产利用率的前提下，帮助客户节省 600 万美元的新厂投资资金；
- 通过推荐最佳实践维护策略，降低企业非计划停机时间和成本，所需投资回收期为 6 个月；
- 备件库存量减少了 15-40%。

项目目标

- 建立集团层级的可靠性数据库，供该企业全球范围内的醋酸厂使用，以辅助设计选型决策、提升安全性和可靠性，降低非计划停机次数；
- 为新建醋酸厂优化可用性与设备成本，同时，优化结果可为已有的醋酸厂提供参考；
- 优化现有维护策略，系统性地降低设备风险；
- 辅助决策振动监测仪器系统的投资回收期；
- 优化备件购买量和库存以减少不必要的浪费。

项目方法

- 该项目综合过程集成与 RAM 工程，量化已有工厂与新建工厂的性能。
主要包括：分析和量化多个设计方案，优化冗余设备，使用其他工厂的历史维修数据来模拟可靠性，以及优化新厂的全生命周期成本—涵盖固有成本、操作成本、收益（产量、可用性）。
- 培慕咨询师同客户一起完成了该项目的数据筛选、数据分析、模拟优化、FMECA 分析、RCM 分析和不同阶段的讨论会等流程，以确保对降低风险方面的建议/策略进行充分的评估并达成共识。



培慕(中国)

浙江省杭州市滨江区六和路 368 号 一幢 (北) 三层 B3078 室

T. +86 (0)571 8545 1076

E. info@proaimltd.com